

► Gestion de Projets
► Formation en Intra-entreprise



**La conduite de projet :
Pratique des techniques et des
outils**

5
jours
[35 heures]
GPPR464

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/rh-gppr464.aspx>

OBJECTIF

Permettre aux stagiaires d'acquérir les compétences de base indispensables à la gestion de projet : les techniques d'estimation des coûts et d'évaluation des risques, les techniques de planification et de suivi de l'avancement du projet.

PUBLIC

Chefs de projets.

CONTENU

1 INTRODUCTION

- > Exemples de projets
- > Caractéristiques d'un projet contenu

2 LES ACTEURS DU PROJET

- > Maîtrise d'ouvrage (MOA) et Maîtrise d'œuvre (MOE)
- > Les parties intéressées
- > Les relations MOA - MOE
- > Organisation des projets dans l'entreprise contenu

3 ANALYSE FONCTIONNELLE (AF)

- > Expression du besoin
- > Concepts de l'AF
- > Méthode d'analyse
- > TP d'AF

4 CYCLE DE VIE D'UN PRODUIT

- > Définitions
- > Phases de la vie d'un produit
- > Ingénierie intégrée

► Gestion de Projets
 ► Formation en Intra-entreprise



**La conduite de projet :
Pratique des techniques et des
outils**

5
jours
[35 heures]
GPPR464

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/rh-gppr464.aspx>

5 STRUCTURATION

- > La dimension « produits »
- > Les composants de l'Architecture Technique du Système
- > Les différentes méthodes (cascade, cycle en V, cycle en W, RAD, ...)
- > Les activités liées au management de projet
- > L'organigramme des tâches
- > TP de structuration

6 PLANIFICATION

- > La dimension « produits »
- > Les composants de l'Architecture Technique du Système
- > Les différentes méthodes (cascade, cycle en V, cycle en W, RAD, ...)
- > Les activités liées au management de projet
- > L'organigramme des tâches
- > TP de structuration

7 L'APPEL D'OFFRES

- > Déroulement du processus
- > Contenu de l'appel d'offres
- > Critères de sélection

8 ASPECTS CONTRACTUELS

- > Les différents types d'engagement
- > Aspects contractuels d'un projet
- > Les relations contractuelles entre les contributeurs
- > Sous-traitance et adossement

9 MANAGEMENT DE LA QUALITE

- > Généralités sur la qualité
- > La norme ISO 9000:2000

► Gestion de Projets
► Formation en Intra-entreprise



**La conduite de projet :
Pratique des techniques et des
outils**

5
jours
[35 heures]
GPPR464

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/rh-gppr464.aspx>

- > La norme ISO 100006
- > Assurance de la qualité
- > Plan d'Assurance Qualité
- > Définitions (risque, aléa, facteur de risque)
- > Identification des risques
- > Quantification des risques
- > Mitigation des risques

10 LA DOCUMENTATION DU PROJET

- > La norme NF Z 67-100
- > Documents de management de projet
- > Documents d'Assurance Qualité
- > Documents d'étude et de développement
- > Documents d'utilisation et de soutien
- > Le Plan Projet

11 PILOTAGE D'UN PROJET

- > Pilotage des délais : la droite à 45°
- > Pilotage des coûts : utilisation des CBTP, CRTE, CBTE
- > Maîtrise de la qualité
- > Communication dans un projet
- > Conduite du changement
- > Nécessité du reporting


12 COUTENANCE

- > Calcul du prix d'un projet
- > Gestion des coûts (CBTP, CRTE, CBTE)

13 BILAN DU PROJET


- > Nécessité du bilan de projet

► Gestion de Projets
► Formation en Intra-entreprise



**La conduite de projet :
Pratique des techniques et des
outils**

5
jours
[35 heures]
GPPR464



plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/rh-gppr464.aspx>

> Capitalisation