

► Gestion de Projets  
► Formation en Intra-entreprise



**Le pilotage stratégique de projets**

3 jours  
[ 21 heures ]  
GPPR267

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/rh-gppr267.aspx>

## OBJECTIF

- A l'issue de cette formation, le participant sera capable de :
- acquérir les méthodes permettant de contrôler un projet ou un ensemble de projets,
  - de prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause,
  - de conduire un comité de pilotage,
  - de manager les chefs de projets placés sous sa responsabilité.

## PUBLIC

cadres supérieurs et dirigeants en charge de la stratégie et du contrôle des projets, membres de comités de pilotages, maîtres d'ouvrage.

## CONTENU

### 1 Pourquoi un management par projet

- > Les projets dans l'entreprise
- > Management par projet et responsabilisation
- > Liaison entre fonctionnement transversal et hiérarchique
- > Enjeux, risques et conséquences d'un management par projet partiel ou généralisé

### 2 L'arbitrage entre les différents projets

- > La référence aux critères stratégiques de chaque projet
- > La gestion des choix, conséquences sur le management

### 3 Comment structurer les projets

- > Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre
- > nature, composition et place de l'équipe Projet
- > à qui rapportera le chef de projet
- > La contractualisation du projet
- > L'articulation entre chef de projet, responsables métiers et ressources

### 4 Incidence sur le management

- > Le management hors hiérarchie et ses caractéristiques

► Gestion de Projets  
► Formation en Intra-entreprise



**Le pilotage stratégique de projets**

3 jours  
[ 21 heures ]  
GPPR267

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/rh-gppr267.aspx>

- > Les nouvelles règles du jeu
- > Les qualités requises pour un chef de projet

## 5 Le suivi et le contrôle des projets

- > Sources de dérapage des projets : délais, coûts, qualité, oubli des objectifs et des contraintes, défaut de communication, jeux d'influences
- > Le suivi des indicateurs et des tableaux de bord
- > Les critères directeurs pour une décision pertinente : importance stratégique, projets gérés par les délais, par les coûts, par la qualité, par l'image

## 6 Evaluation et clôture du projet

- > Les critères d'évaluation du projet
- > Replacer le projet dans la politique générale de l'entreprise
- > Exploiter les suites du projet