

▶ Gestion de Projets
 ▶ Formation en Intra ou Inter-entreprises



Conduire et gérer un projet informatique

3 jours
 [21 heures]
 MEGP150A

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/megp150a.aspx>

OBJECTIF

*Connaître les conditions et les caractéristiques du travail par projet, la démarche projet.
 Apprendre les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience.
 Optimiser le résultat de ses actions, fédérer, motiver.
 Les bonnes pratiques pour planifier et suivre un projet.*

PUBLIC

Chefs de projet informatique, responsables d'application ou de domaine
 Personnes chargées du pilotage d'un projet informatique.

PROGRAMME

1 Principes fondamentaux

- > Terminologie, méthodologie, gestion, management de projet...
- > Les polarités d'un projet
- > Intérêt du mode projet
- > Caractéristiques d'un projet informatique
- > Système opérant, de gestion, de pilotage
- > Prendre en compte l'historique du SI
- > Analyser les atouts et faiblesses
- > Finalité du projet, motifs, produits
- > Les rôles du chef de projet

2 Analyse du projet

- > Méthode de questionnement
- > Finalité du projet, motifs, produits
- > Analyser le projet et son contexte
- > Intégration des atouts et contraintes
- > Définir les résultats attendus, et les limites
- > Les acteurs concernés
- > Pilotage et équipe projet

► Gestion de Projets
► Formation en Intra ou Inter-entreprises



Conduire et gérer un projet informatique

3 jours
[21 heures]
MEGP150A

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/megp150a.aspx>

3 Structurer le projet

- > Finalité et objectifs du découpage
- > Définir et analyser les étapes
- > Les objectifs intermédiaires, globaux
- > Identifier et analyser les risques
- > Définir un plan stratégique
- > Choix d'une méthode de développement : en spirale, en V, en W, ...

4 Planification détaillé du projet

- > Définition d'une tâche élémentaire
- > Élaborer le planning
- > Réseau de contraintes
- > Dates au plus tôt, au plus tard
- > Marge et chemin critique
- > Estimer les charges, définir les moyens
- > Rôles et responsabilités
- > Les points de contrôle
- > Fixer les budgets

5 Communiquer

- > Gérer les documents du projet
- > Les différents niveaux de la communication
- > Elaboration du plan de communication

6 Assurer le suivi

- > Finalité
- > Piloter, réajuster, déclencher des actions correctives
- > Construire et choisir des indicateurs
- > Les outils de suivi
- > Les réunions

► Gestion de Projets

► Formation en Intra ou Inter-entreprises



Conduire et gérer un projet informatique

3
jours
[21 heures]
MEGP150A



plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/megp150a.aspx>

► Gestion de Projets
► Formation en Intra ou Inter-entreprises



Conduire et gérer un projet informatique

3 jours
[21 heures]
MEGP150A

plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/megp150a.aspx>

7 Évaluer

- > Atteindre des objectifs
- > Analyse des écarts : délais, budgets, charge
- > Évaluer le travail de l'équipe
- > Evaluer la méthode

8 Les outils

- > Le P.E.R.T. temps
- > Le P.E.R.T. charge
- > Lissage et nivellement des ressources
- > Le diagramme de Gantt
- > Diagramme date à date (courbe à 45)
- > Les courbes de norme "C"
- > Analyse des coûts (CBTP, CBTE, CRTE)
- > La chaîne critique

9 Présentation de l'outil informatique d'aide à la gestion de projet

- > PSN ou MS-PROJECT
- > Système de centralisation et de mise à jour des données

10 Questions-réponses