

La conduite de projet : Pratique des techniques et des outils

5
Jours
[35 Heures]

RH-GPPR464



Plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/RH-GPPR464.aspx>

Objectif

Permettre aux stagiaires d'acquérir les compétences de base indispensables à la gestion de projet : les techniques d'estimation des coûts et d'évaluation des risques, les techniques de planification et de suivi de l'avancement du projet.

Participant

Chefs de projets.

Programme

1. INTRODUCTION

Exemples de projets
Caractéristiques d'un projet contenu

2. LES ACTEURS DU PROJET

Maîtrise d'ouvrage (MOA) et Maîtrise d'œuvre (MOE)
Les parties intéressées
Les relations MOA - MOE
Organisation des projets dans l'entreprise contenu

3. ANALYSE FONCTIONNELLE (AF)

Expression du besoin
Concepts de l'AF
Méthode d'analyse
TP d'AF

4. CYCLE DE VIE D'UN PRODUIT

Définitions
Phases de la vie d'un produit
Ingénierie intégrée

5. STRUCTURATION

La dimension « produits »
Les composants de l'Architecture Technique du Système
Les différentes méthodes (cascade, cycle en V, cycle en W, RAD, ...)
Les activités liées au management de projet
L'organigramme des tâches
TP de structuration

6. PLANIFICATION

La dimension « produits »
Les composants de l'Architecture Technique du Système
Les différentes méthodes (cascade, cycle en V, cycle en W, RAD, ...)
Les activités liées au management de projet
L'organigramme des tâches
TP de structuration

La conduite de projet : Pratique des techniques et des outils

5
Jours
[35 Heures]

RH-GPPR464



Plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/RH-GPPR464.aspx>

7. L'APPEL D'OFFRES

Déroulement du processus
Contenu de l'appel d'offres
Critères de sélection

8. ASPECTS CONTRACTUELS

Les différents types d'engagement
Aspects contractuels d'un projet
Les relations contractuelles entre les contributeurs
Sous-traitance et adossement

9. MANAGEMENT DE LA QUALITE

Généralités sur la qualité
La norme ISO 9000:2000
La norme ISO 100006
Assurance de la qualité
Plan d'Assurance Qualité
Définitions (risque, aléa, facteur de risque)
Identification des risques
Quantification des risques
Mitigation des risques

10. LA DOCUMENTATION DU PROJET

La norme NF Z 67-100
Documents de management de projet
Documents d'Assurance Qualité
Documents d'étude et de développement
Documents d'utilisation et de soutien
Le Plan Projet

11. PILOTAGE D'UN PROJET

Pilotage des délais : la droite à 45°
Pilotage des coûts : utilisation des CBTP, CRTE, CBTE
Maîtrise de la qualité
Communication dans un projet
Conduite du changement
Nécessité du reporting

12. COUTENANCE

Calcul du prix d'un projet
Gestion des coûts (CBTP, CRTE, CBTE)

13. BILAN DU PROJET

Nécessité du bilan de projet
Capitalisation

La conduite de projet : Pratique des techniques et des outils

5
Jours
[35 Heures]

RH-GPPR464



Plan de cours disponible à l'adresse <http://www.adhara.fr/RH-GPPR464.aspx>